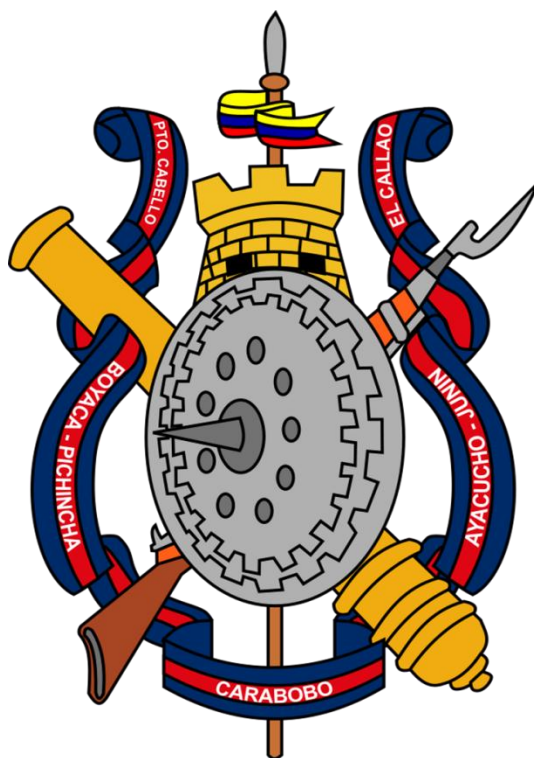


**REPÚBLICA BOLIVARIANA DE VENEZUELA
MINISTERIO DEL PODER POPULAR PARA LA DEFENSA
FUERZA ARMADA NACIONAL BOLIVARIANA
EJÉRCITO BOLIVARIANO**



**DOCTRINA MILITAR BOLIVARIANA
(SUB-TAREA TERRESTRE)**

**MANUAL DE TÁCTICA INDIVIDUAL DEL SOLDADO
BOLIVARIANO**

Caracas, 04 de febrero del 2026

Elaborado por el Grupo de Trabajo Organización y Doctrina de la Dirección de Apresto Operacional del Ejército Bolivariano y aprobado por la Subtarea "Terrestre".

NO CLASIFICADO

NO CLASIFICADO

REPÚBLICA BOLIVARIANA DE VENEZUELA
MINISTERIO DEL PODER POPULAR PARA LA DEFENSA
FUERZA ARMADA NACIONAL BOLIVARIANA
EJÉRCITO BOLIVARIANO

DEL : M/G. Comandante General del Ejército Bolivariano.
ASUNTO: Manual de Táctica Individual para los miembros de la Fuerza Armada Nacional Bolivariana.

1. PROPÓSITO:

El propósito fundamental del presente manual es establecer la doctrina oficial del Ejército Bolivariano en materia de táctica individual, sirviendo como texto rector para la instrucción, el adiestramiento y la evaluación del combatiente individual en el Período Básico Individual del Soldado (PBIS) y en los cursos de especialización subsecuentes.

Es por ello que el objetivo central de este manual es dotar al soldado bolivariano del conocimiento, las habilidades y el marco mental necesario para sobrevivir y vencer en el campo de batalla contemporáneo, mediante el dominio de las Trece Disciplinas Fundamentales y su aplicación integrada.

2. VIGENCIA:

Esta publicación entrará en vigencia a partir de la fecha de su promulgación y tendrá un lapso de aplicación de tres (03) años para su primera revisión.

3. DISTRIBUCIÓN:

Efectúese de acuerdo con la lista de distribución.

4. INSTRUCCIONES ESPECIALES:

- Las observaciones y aportes a este documento deberán enviarse por escrito al Comité de Doctrina del Ejército Bolivariano, para el análisis, revisión, modificación y publicación.
- Este manual deja sin efecto cualquier otro documento que colide con lo establecido en este.

Caracas, 04 de febrero del 2026.


JOHAN ALEXANDER HERNÁNDEZ LÁREZ
MAYOR GENERAL
COMANDANTE GENERAL DEL EJÉRCITO BOLIVARIANO

NO CLASIFICADO

“PÁGINA DEJADA EN BLANCO A EX PROFESO”

ÍNDICE

	PÁG.
INTRODUCCIÓN.....	3
CAPÍTULO I EQUIPAMIENTO BÁSICO DEL COMBATIENTE BOLIVARIANO.....	5
Sección A: Equipo de Combate y Subsistencia.....	5
1.1 Armamento Individual (Fusil AK-103) y Munición.....	6
1.2. Equipo de Comunicaciones y Navegación Básico.....	7
1.3. Equipo de Visión Nocturna y Ópticas Especializadas.....	8
1.4. Mantenimiento y Conservación en Campaña.....	9
CAPÍTULO II LAS TRECE DISCIPLINAS FUNDAMENTALES - BASE, FORTALECIMIENTO Y ACTUALIZACIÓN.....	11
Sección B: Introducción y Marco Doctrinario Base (MTRR-2019)	11
2.1 Desglose, Análisis y Fortalecimiento de las de las 13 Disciplinas.....	11
a. Orientarse (Disciplina 1)	11
b. Observar (Disciplina 2) – FORTALECIDA.....	12
c. Progresar (Disciplina 3) – FORTALECIDA.....	13
d. Protegerse (Disciplina 4) - FORTALECIDA DE MANERA CRÍTICA.....	14
e. Enmascararse (Disciplina 5) – FORTALECIDA...	15
f. Apreciar una Distancia (Disciplina 6)	16
g. Designar un Objetivo (Disciplina) FORTALECIDA.	17

h. Usar su Arma Orgánica (Disciplina 8).....	19
i. Comunicarse (Disciplina 9) – FORTALECIDA.....	19
j. Informar (Disciplina 10) – FORTALECIDA.....	20
k. Mantener el Contacto (Disciplina 11)	21
l. Sobrevivir (Disciplina 12) - FORTALECIDA DE MANERA CRÍTICA.....	22
m. Pensamiento Ideológico y Moral de Combate (Disciplina 13)	23
CAPÍTULO III HABILIDADES COMPLEMENTARIAS PARA EL COMBATE MODERNO.....	25
Sección A: Primeros Auxilios en Combate (TCCC - Atención Táctica a Heridos en Combate)	25
Sección B: Subsistencia y Adaptación al Terreno Venezolano.....	27
Sección C: Nociones Básicas de Guerra Electrónica y Seguridad Operacional.....	29
Sección D: Interacción con Medios Aéreos No Tripulados (Drones) Propios y Contramedidas Básicas...	31
CAPÍTULO IV MATRIZ DE ENTRENAMIENTO - PERÍODO BÁSICO INDIVIDUAL DEL SOLDADO (PBIS)	
Sección A: Filosofía y Estructura del Entrenamiento...	35
4.1 Matriz de Canchas de Instrucción (Tipo, Objetivo, Materiales, Ejecución, Evaluación)	35
REFLEXIÓN FINAL: LA EXCELENCIA INDIVIDUAL COMO PILAR DE LA RESISTENCIA PATRIÓTICA.....	41
REFERENCIAS BIBLIOGRÁFICAS.....	43

INTRODUCCIÓN

En el marco histórico de la defensa de la soberanía nacional y frente a la escalada de agresiones por parte del imperialismo norteamericano y sus aliados, que han pretendido socavar la paz y la estabilidad de la República Bolivariana de Venezuela mediante acciones criminales de bloqueo económico, amenazas de intervención y guerra no convencional, se hace imperante fortalecer los pilares tácticos de nuestra Fuerza Armada Nacional Bolivariana.

Por orden expresa del Comandante General del Ejército Bolivariano, y en cumplimiento de los lineamientos estratégicos del Comando Estratégico Operacional, se elabora el presente Manual de Táctica Individual del Soldado Bolivariano. Este documento nace de la necesidad histórica de contar con una doctrina propia, adaptada a nuestra realidad geográfica, cultural y operativa, que sistematice el conocimiento fundamental que todo combatiente patriota debe dominar.

Hasta la fecha, no existía en Venezuela un manual integral de táctica individual que unificara los principios atemporales del combate con las lecciones aprendidas de los conflictos contemporáneos. Este manual viene a llenar ese vacío doctrinal, integrando la sabiduría fundacional del Manual del Método Táctico de Resistencia Revolucionaria (MTRR-2019) con el análisis riguroso de las experiencias combativas más relevantes del siglo XXI, desde las guerras asimétricas en Medio Oriente hasta el conflicto en Ucrania, siempre filtradas por el prisma de nuestra identidad bolivariana y nuestro proyecto de defensa integral.

Este manual representa más que un texto de instrucción; es un acto de soberanía cognitiva y una herramienta de empoderamiento para la base de nuestra fuerza: el soldado bolivariano, hijo del pueblo, defensor de la Patria y de la Revolución.

“PÁGINA DEJADA EN BLANCO A EX PROFESO”

CAPÍTULO I:

EQUIPAMIENTO BÁSICO DEL COMBATIENTE BOLIVARIANO

Sección A: Equipo de Combate y Subsistencia

El soldado bolivariano debe considerar su equipo como una extensión de su capacidad combativa y un factor determinante para su supervivencia y eficacia en el campo de batalla. El cuidado meticuloso del equipo es tan importante como el dominio de las armas. El equipo básico se divide en varias categorías fundamentales:

Uniformidad y vestimenta: El uniforme debe adaptarse específicamente al teatro de operaciones donde se desempeñará el soldado. Para la selva, se requieren telas de secado rápido, colores que se integren al entorno selvático y tratamiento antiinsectos. Para zonas desérticas, la prioridad es la protección contra el sol y la arena, con colores claros y tejidos que permitan la ventilación. En ambientes urbanos, el uniforme debe ofrecer durabilidad para el roce contra superficies ásperas y bolsillos estratégicos para equipamiento adicional. Independientemente del entorno, el calzado es crucial: debe ser resistente, con suela antideslizante y que brinde soporte al tobillo para largas marchas con carga.

Sistema de carga y transporte: El chaleco porta cargadores o sistema de carga modular no es solo un accesorio, es el centro de distribución del equipamiento táctico del soldado. Debe distribuir el peso de manera equilibrada entre el pecho, espalda y cintura para no fatigar prematuramente al combatiente. Debe permitir el acceso rápido e intuitivo a cargadores de fusil (mínimo seis), granadas de fragmentación y de humo, el botiquín individual de combate, la brújula, la linterna táctica y herramientas básicas. La mochila de asalto debe contener la autonomía logística del soldado para 72 horas: raciones de combate, sistema de purificación de agua, poncho o refugio individual, muda de ropa, kit de higiene personal y el kit de mantenimiento del arma.

Protección personal: Este apartado incluye elementos que mitigan las amenazas del campo de batalla. El casco de combate protege contra esquirlas y

impactos indirectos; debe estar correctamente ajustado y contar, si es posible, con riel para acoplar dispositivos como visores nocturnos o linternas. El chaleco antibalas, cuando esté disponible, debe cubrir las zonas vitales del torso. Las gafas balísticas protegen los ojos no solo de esquirlas, sino también de polvo, ramas y residuos de explosiones. Los guantes tácticos protegen las manos durante el avance por terrenos abruptos, el manejo de cuerdas o material caliente, y mejoran el agarre del arma.

1.1 Armamento Individual - Fusil de Asalto AK-103

El fusil AK-103 es el arma orgánica principal del soldado bolivariano, símbolo de resistencia y confiabilidad. Su dominio técnico y táctico es la disciplina fundamental.

- **Características técnicas y capacidades:** Calibre 7.62x39mm, con un alcance efectivo realista de 400 metros contra blancos puntuales. Utiliza cargadores curvos de 30 cartuchos. Su cadencia de fuego práctica en ráfagas cortas es de aproximadamente 100 disparos por minuto. El soldado debe conocer a fondo su funcionamiento: sistema de gas, mecanismo de recarga, selector de fuego (seguro, semi-automático y automático), y los procedimientos para resolver las interrupciones de tiro más comunes (cámara vacía, fallo de extracción, fallo de percusión).
- **Dotación de munición y gestión logística:** La dotación básica para una patrulla de combate es de 150 cartuchos, distribuidos en cinco cargadores. Esta cantidad puede variar según la misión específica. Un cargador va insertado en el arma, los otros cuatro se distribuyen en el chaleco portacargadores, accesibles de forma bilateral (dos por lado) para facilitar la recarga bajo estrés. El soldado debe entrenar la recarga táctica y la recarga de emergencia hasta que sean actos automáticos, ejecutables en completa oscuridad.
- **Accesorios y personalización:** La bayoneta es una herramienta multiusos y un arma para el combate cuerpo a cuerpo. El kit de limpieza (baqueta,

cepillos, lubricante) es indispensable para el mantenimiento diario. Cuando los recursos lo permitan, la adición de miras ópticas (punto rojo de 1x o mira de aumento baja como 3x) multiplica la precisión y la velocidad de adquisición de blancos a distancias intermedias. El uso de una correa de transporte de dos o tres puntos permite una mejor retención del arma y transiciones más rápidas entre portar y disparar.

1.2. Equipo de Comunicaciones y Navegación Básico

En la guerra moderna, la información y la ubicación son tan determinantes como la potencia de fuego.

- **Sistema de comunicaciones individual:** La radio portátil VHF/HF es el enlace del soldado con su mando y con el resto de la unidad. El soldado debe dominar su operación básica: encendido, selección de canal preestablecido, ajuste de volumen y squelch, procedimiento para llamar y responder. La disciplina de emisiones es crítica: los mensajes deben ser breves, claros y utilizando el lenguaje operativo estándar. Se debe transmitir solo la información esencial para evitar saturar el canal y delatar la posición.
- **Navegación terrestre fundamental:** La brújula lensática (tipo M-1950 o similar) y el mapa topográfico de la zona son herramientas imprescindibles para la autonomía en el terreno. El soldado debe saber orientar el mapa con la brújula, identificar su posición en el mapa mediante técnicas de intersección y resección, y planificar rutas siguiendo rumbos magnéticos. Cuando la situación táctica y la disponibilidad de equipos lo permitan, el uso de receptores GPS tácticos, preferiblemente compatibles con el sistema de posicionamiento global y con sistemas alternativos, puede agilizar la navegación, pero nunca debe reemplazar el conocimiento de los métodos analógicos, ya que la tecnología puede ser suprimida o interferida.
- **Medios de comunicación alternativos y de emergencia:** Ante la posibilidad de bloqueo electrónico o fallo de los equipos de radio, se deben establecer y practicar sistemas de señales no electrónicas previamente

acordados. Esto incluye códigos con silbatos (ejemplo: un pitido largo para "alto", dos cortos para "avanzar"), señales con espejo de heliógrafo para comunicación a larga distancia en días soleados, y el uso de linternas tácticas con filtros de colores (rojo, verde, azul) para señales nocturnas discretas.

1.3. Equipo de Visión Nocturna y Ópticas Especializadas

La capacidad de operar con efectividad durante la noche proporciona una ventaja táctica decisiva. El imperio y sus aliados han basado su doctrina en la superioridad tecnológica; dominar la noche es una forma de contrarrestarla.

- **Visores de visión nocturna de generación disponible:** El equipo básico puede incluir visores monoculares o binoculares de intensificación de luz (tecnología de Generación 2+ o similar). Estos dispositivos amplifican la luz ambiental (lunar, estelar) para crear una imagen visible en verde. El soldado debe recibir entrenamiento específico en su uso: montaje y desmontaje en el casco o como dispositivo handheld, ajuste de dioptrías, encendido y apagado para conservar la batería, y técnicas de exploración nocturna (no mirar fijamente, realizar barridos lentos). Es crucial entender sus limitaciones: no funcionan en absoluta oscuridad (necesitan algo de luz), pueden ser cegados por fuentes de luz brillantes, y tienen un campo de visión reducido.
- **Técnicas de movimiento y combate con visión nocturna:** Moverse con visores montados en el casco requiere práctica para mantener el equilibrio y la conciencia situacional. La técnica de "cabezazo" consiste en realizar movimientos exagerados de la cabeza para explorar los laterales, ya que el campo de visión del visor es limitado. Para el tiro, se deben utilizar puntos de mira iluminados (instalados en el arma) que sean compatibles y no saturen el visor. La comunicación entre binomios durante operaciones nocturnas debe ser mediante susurros o toques preestablecidos para mantener el sigilo.

- **Cámaras termográficas y su importancia:** Aunque de mayor costo, las cámaras termográficas (que detectan el calor en lugar de amplificar la luz) son cada vez más accesibles. Son particularmente efectivas para detectar enemigos enmascarados, en vegetación densa o tras ligera cobertura, ya que detectan la firma térmica del cuerpo. Un entrenamiento básico en su interpretación es valioso: distinguir entre la firma de un ser humano, un vehículo recién apagado y un animal.
- **Conservación de la visión natural nocturna:** Paralelamente al uso de tecnología, el soldado debe entrenar y preservar su capacidad de visión nocturna natural. Esto incluye evitar mirar fuentes de luz blanca antes y durante la operación, utilizar visión periférica (más sensible a la luz en la oscuridad) para detectar movimiento, y permitir al menos 30 minutos para que los ojos se adapten completamente a la oscuridad antes de iniciar una patrulla nocturna.

1.4. Mantenimiento y Conservación en Campaña

La disciplina del mantenimiento previene fallos en momentos críticos y prolonga la vida útil del equipo, un factor vital en un contexto de agresión económica imperialista que busca limitar nuestros recursos.

- **Mantenimiento del arma:** Después de cada día de operaciones o de cada uso en condiciones adversas (lluvia, barro, arena), el fusil AK-103 debe ser desmontado, limpiado, lubricado ligeramente y revisado. La atención debe centrarse en el cañón, la recámara, el pistón de gases y el mecanismo de percusión. En ambientes selváticos, se debe prestar especial atención a la prevención de la oxidación.
- **Mantenimiento del equipo electrónico y óptico:** Las baterías son un recurso logístico crítico. Deben ser revisadas, rotadas y conservadas en ambientes secos. Los lentes de visores nocturnos, binoculares y miras ópticas deben limpiarse solo con los paños y líquidos especializados para

evitar rayarlos. Los equipos de radio deben protegerse de la humedad extrema.

- **Conservación del uniforme y equipo personal:** El uniforme debe ser lavado y secado cuando la situación táctica lo permita para prevenir infecciones cutáneas. Las botas deben ser secadas por dentro y por fuera, y revisadas periódicamente para detectar costuras rotas o suelas desgastadas. El equipo de carga debe ajustarse para evitar rozaduras durante largas marchas.

CAPÍTULO II:

LAS TRECE DISCIPLINAS FUNDAMENTALES

Sección B: Introducción y Marco Doctrinario Base

Las Trece Disciplinas del Combatiente Individual, establecidas en el Manual del Método Táctico de Resistencia Revolucionaria (MTRR-2019, pp. 27-54), constituyen el núcleo fundamental de la formación del soldado bolivariano. Este capítulo no solo reafirma esas verdades tácticas atemporales, sino que las fortalece y actualiza a la luz de las experiencias combativas más recientes a nivel mundial. La guerra ha evolucionado, y con ella, las exigencias al combatiente. Integramos aquí lecciones extraídas de manuales rusos actualizados tras su experiencia en Siria y Ucrania, de las tácticas de resistencia empleadas por el pueblo ucraniano, de la metódica doctrina china de la PLA, de la guerra asimétrica practicada por la IRGC iraní y sus aliados, y de los procedimientos estandarizados de la OTAN, adaptándolos siempre a nuestra realidad, nuestro terreno y nuestro espíritu de resistencia patriótica.

2.1 Desglose, Análisis y Fortalecimiento de las 13 Disciplinas

a. ORIENTARSE (Disciplina 1 - MTRR, p.30)

Definición Base: Determinar una dirección y mantenerla utilizando todos los medios disponibles, de día y de noche.

Fortalecimiento y Técnicas Avanzadas:

- **Navegación a estima bajo presión:** La técnica del "punto de referencia sucesivo" es esencial para mantener la dirección sin depender constantemente de la brújula, agilizando el movimiento en terreno complejo. El soldado selecciona un objeto distintivo (un árbol singular, una roca, una construcción) en la dirección deseada, avanza hasta él, y desde allí elige el siguiente punto. Esta técnica, descrita en manuales de patrulla avanzada como el US Army Ranger Handbook, mejora la velocidad de desplazamiento y reduce las pausas.

- **Integración de métodos:** En operaciones prolongadas, se debe alternar entre métodos para verificar la ruta. De día, se puede seguir un azimut con brújula confirmando con la posición del sol. De noche, con visor nocturno, se puede navegar por estrellas (Cruz del Sur, Orión) mientras se usan puntos de referencia cercanos iluminados por la luna.
- **Uso del GPS como complemento, no como sustituto:** El receptor GPS es una herramienta poderosa para confirmar la posición exacta en coordenadas MGRS, crucial para solicitar apoyo de fuego o informar. Sin embargo, el soldado debe estar preparado para operar sin él, asumiendo que su señal puede ser bloqueada o el dispositivo puede fallar.

b. OBSERVAR (Disciplina 2 - MTRR, p.34) - FORTALECIDA

Definición Base: Buscar a través de la vista y la escucha información sobre el enemigo, el terreno o las fuerzas amigas.

Fortalecimiento con Lecciones del Campo de Batalla Moderno (Ucrania/Rusia):

- **Observación anti-drones (UAVs):** La amenaza aérea ya no son solo aviones, sino pequeños drones comerciales y FPV. El 80% de la detección temprana es auditiva. Se entrena al oído para distinguir el zumbido característico de diferentes tipos de drones a varias distancias y alturas. Un informe táctico del Ministerio de Defensa de Ucrania (2023) destaca que la alerta auditiva puede dar segundos vitales para buscar cobertura. (Referencia: Informes tácticos de la experiencia ucraniana, 2022-2024).
- **Técnica de exploración sectorial 3D:** El campo de batalla es tridimensional. El sector de observación debe dividirse en niveles: Nivel Bajo (ventanas, sótanos, zanjas, matorrales), Nivel Medio (calles, claros, esquinas a nivel del suelo) y Nivel Alto (azoteas, copas de árboles, cerros). El observador asigna tiempos de barrido a cada nivel, evitando fijarse solo en el plano horizontal.
- **Uso metódico de prismáticos y visores nocturnos:** No se trata de "mirar", sino de "escanear". La técnica consiste en comenzar por el límite

izquierdo del sector y realizar un barrido lento y solapado hacia la derecha, de cerca a lejos. Con visor nocturno, se evita apuntar directamente a fuentes de luz o zonas muy iluminadas para prevenir el "blooming" o cegado temporal del dispositivo.

c. PROGRESAR (Disciplina 3 - MTRR, p.36) - FORTALECIDA

Definición Base: Avanzar utilizando el terreno para escapar de la observación y los fuegos del enemigo.

Fortalecimiento con Técnicas de Supervivencia Avanzada (Doctrina Rusa/Experiencia Ucrania):

- **Movimiento bajo fuego de artillería y drones:** La regla fundamental es: "Nunca cruces un espacio abierto sin haber identificado y designado previamente la siguiente cobertura real". Una cobertura real ante un obús de 155mm es un cráter profundo, una zanja de drenaje con más de 1.5m de profundidad, o el sótano de un edificio destruido. Un árbol o una pared delgada son encubrimientos visuales, pero no ofrecen abrigo contra metralla.
- **Técnica "Correr, Caer, Arrastrarse, Observar" (RMC&O por sus siglas en inglés adaptada):** Esta es la base del movimiento individual bajo fuego.
1) CORRE: Avance explosivo y en zig-zag hacia la siguiente cobertura designada, manteniendo el perfil bajo. 2) CAE: Llegar a la cobertura y adoptar inmediatamente una posición de combate desde donde pueda observar y disparar. 3) ARRASTRASE: Si el fuego es intenso y la cobertura es baja, reptar unos metros para cambiar el punto de aparición. 4) OBSERVAR: Antes del siguiente movimiento, observar el terreno por delante, identificar la siguiente cobertura y posibles amenazas.
- **Progresión nocturna con visión artificial:** Con visores nocturnos, el movimiento se vuelve más lento y deliberado. Se debe aumentar la distancia entre los miembros del binomio para evitar colisiones y confusión.

Se utiliza la visión periférica a través del visor para mantener la conciencia del terreno inmediato. Las paradas para escuchar son más frecuentes.

d. PROTEGERSE (Disciplina 4 - MTRR, p.38) - FORTALECIDA DE MANERA CRÍTICA

Definición Base: Tomar las medidas para mantenerse al abrigo de los ataques del enemigo.

Fortalecimiento Crítico con Ingeniería de Campo y Análisis de Letalidad Moderna (Manuales de Ingeniería de EE.UU./Rusia, Lecciones Ucrania):

- **El principio fundamental:** "El mejor abrigo está bajo tierra". Contra las armas modernas (artillería de precisión, drones kamikaze, munición de racimo), solo una posición excavada ofrece probabilidades de supervivencia. La primera acción táctica al ocupar una posición debe ser mejorar la protección personal excavando. Un "hoyo de tirador" individual debe tener como mínimo 1.5 metros de profundidad, 0.8 metros de ancho, y preferiblemente tener forma de "L" o "T" para protegerse de fuego rasante y esquirlas. La tierra excavada debe usarse para construir un parapeto hacia la dirección de la amenaza.
- Tipología de abrigos según la amenaza:
 - ✓ Contra fuego directo de armas ligeras: Muro de concreto de más de 30 cm, bloque de motor de vehículo, tronco grueso.
 - ✓ Contra artillería, morteros y explosiones aéreas: Trincheras en zig-zag, cráter de explosión reciente, sótano reforzado. La cubierta anti-fragmentación (con troncos, chapas y al menos 50 cm de tierra compactada) es esencial para posiciones semipermanentes.
 - ✓ Contra drones FPV (kamikazes): Estructuras con techo (portales, bajo puentes, dentro de edificios con techo intacto).

Las redes o mallas extendidas sobre la posición pueden enredar los rotores del dron.

- **Principio DOEF (Dispersión, Ocultación, Encubrimiento, Fortificación):**
Este es el mantra de la supervivencia moderna. DISPERSIÓN: Nunca concentrar hombres o equipo. OCULTACIÓN: No ser visto (camuflaje). ENCUBRIMIENTO: Estar detrás de algo que detenga proyectiles. FORTIFICACIÓN: Transformar el encubrimiento en una estructura defensiva.

e. ENMASCARARSE (Disciplina 5 - MTRR, p.38) - FORTALECIDA

Definición Base: Ocultarse de la vista terrestre y aérea del enemigo.

Fortalecimiento con Tecnología de Contradetección (Doctrina Rusa/China):

- **Camuflaje térmico y contra sensores infrarrojos (IR):** Los visores nocturnos de última generación y las cámaras termográficas de los drones detectan la firma de calor. El soldado debe:
 - ✓ Utilizar mantas térmicas (Mylar) entre el cuerpo y el uniforme para dispersar la firma de calor corporal.
 - ✓ Evitar colocarse sobre sustratos que retengan calor (como el asfalto al atardecer) o frente a superficies frías (que resalten su figura caliente).
 - ✓ Camuflar el equipo (mochila, casco) con vegetación natural o fundas especiales que disipen el calor. La técnica de "romper la silueta térmica" es fundamental.
- **Disciplina de emisiones electrónicas (Guerra Electrónica):** Asumir que el enemigo monitorea el espectro electromagnético. Esto implica:
 - ✓ Apagar completamente teléfonos celulares personales antes de cualquier operación.

- ✓ Utilizar equipos de radio en modo "escucha" el mayor tiempo posible, transmitiendo solo cuando sea estrictamente necesario y en ráfagas cortas.
- ✓ Emplear frecuencias preestablecidas y protocolos de cambio de frecuencia para evadir la interferencia.

f. APRECIAR UNA DISTANCIA (Disciplina 6 - MTRR, p.39)

Definición Base: Evaluar una distancia para hacer uso de su arma o para informar con precisión.

Aplicación Práctica y Métodos:

- **Método del guion del AK-103:** Para un hombre de estatura promedio (1.70 m), la relación aproximada es: si el hombre cubre exactamente el espacio entre las puntas del guion, está a unos 100m. Si cubre la mitad, a unos 200m. Si es muy pequeño bajo el guion, está a 300m o más. Este método requiere práctica constante con distancias conocidas.
- **Cartaboneo de pasos:** El soldado debe conocer su "paso militar" calibrado. Para la mayoría, un doble paso (paso izquierdo + paso derecho) equivale a aproximadamente 1.5 metros. Contar pasos es el método más preciso para medir distancias sobre el terreno al planificar una ruta o informar un movimiento.
- **Apreciación para informes de fuego indirecto:** La habilidad de estimar distancias es crucial para ajustar el fuego de morteros o artillería. Un informe como "Objetivo observado a 300 metros al norte del punto de referencia Alfa" es invaluable para los observadores de artillería avanzados.

g. DESIGNAR UN OBJETIVO (Disciplina 7 - MTRR, p.42) - FORTALECIDA

Definición Base: Localizar de forma rápida y segura un objetivo para que otros lo identifiquen.

Fortalecimiento con Procedimientos Estándar para Fuegos Combinados (Procedimientos OTAN/Experiencia Ucrania):

- **Designación para fuegos indirectos y ataques con drones:** El soldado individual se convierte en el sensor más importante del campo de batalla. Debe aprender a proporcionar una referencia que permita el ataque.
 - ✓ Método preferido: Coordenada MGRS de 6 dígitos (precisión de 100m). Ejemplo: "Objetivo en coordenada 10T EM 123 456".
 - ✓ Método alternativo (rápido): Usar un Punto de Referencia (PR) conocido y dar dirección y distancia. Ejemplo: "Desde la iglesia blanca, dirección 125 milésimas, distancia 400 metros, infantería en movimiento".
 - ✓ Lenguaje claro, conciso y estandarizado: Eliminar ambigüedades. El formato es: TIPO DE OBJETIVO + UBICACIÓN + ACCIÓN. Ejemplo: "Objetivo: Vehículo blindado ligero. Donde: En la intersección de la calle principal y la avenida este. Acción: Está estacionado, tripulación fuera."
- **Uso de designadores láser (si están disponibles):** Si el soldado cuenta con un designador láser, su capacidad para "marcar" un objetivo para municiones guiadas (desde morteros guiados hasta ataques aéreos) se multiplica. El entrenamiento debe cubrir los procedimientos de seguridad para evitar marcar fuerzas propias.

h. USAR SU ARMA ORGÁNICA (Disciplina 8 - MTRR, p.43)

Definición Base: Conocer la técnica y el servicio de su arma, empleándola con seguridad y eficacia.

Profundización Técnica y Táctica:

- **Tiro de precisión a distancias prácticas:** Más allá del tiro instintivo a corta distancia, el soldado debe ser capaz de impactar blancos puntuales (cabeza, pecho) a 100, 200 y 300 metros con su AK-103, desde posiciones apoyadas (tendido, de rodillas). Esto requiere dominio de los fundamentos: posición estable, respiración controlada, puntería alza-guion correcta, y un disparo suave y sorpresivo.
- **Control de la cadencia de fuego y disciplina de munición:** En combate, el derroche de munición lleva al desabastecimiento. Se deben utilizar ráfagas cortas y controladas (2-3 disparos) en modo automático, y fuego semiautomático para blancos precisos a distancia. El soldado debe llevar mentalmente la cuenta aproximada de los disparos efectuados para recargar en pausas tácticas, no cuando el cargador esté vacío.
- **Resolución de interrupciones de tiro bajo estrés:** El procedimiento "Golpear, Mirar, Extraer, Observar, Alimentar" debe ser entrenado hasta la automatización. Al fallar un disparo: 1) GOLPEAR la base del cargador con la palma. 2) MIRAR y MONTAR el cerrojo hacia atrás. 3) EXTRAER el cartucho fallado o la vaina atascada. 4) OBSERVAR la recámara. 5) ALIMENTAR soltando el cerrojo para cargar un nuevo cartucho.

i. COMUNICARSE (Disciplina 9 - MTRR, p.48) - FORTALECIDA

Definición Base: Transmitir a través de un medio adaptado a la situación una información necesaria.

Fortalecimiento para Entornos de Guerra Electrónica (Lecciones Rusia/Ucrania):

- **Asunción de bloqueo de comunicaciones:** Se debe operar bajo el supuesto de que los canales de radio VHF/HF convencionales serán interferidos o monitoreados. Por lo tanto, se debe dominar y practicar un sistema redundante de señales no electrónicas previamente acordado:

- ✓ Señales con silbato: Códigos simples (Ej: 1 pitido = Atención / Alto; 2 pitidos = Avanzar; 3 pitidos = Repliegue; Pitido continuo = Peligo Inminente).
 - ✓ Señales visuales con linterna: Con filtro rojo o verde, utilizando códigos Morse simplificados o señales preestablecidas (Ej: 3 destellos = Posición alcanzada; Destello largo = Necesito apoyo).
 - ✓ Marcadores físicos en el camino: Disposición de piedras, ramas o cintas en patrones específicos que indiquen dirección, peligro o punto de reunión.
- **Procedimientos radio simplificados y seguros (PROS):** Si se utiliza la radio, maximizar la supervivencia de la comunicación:
 - ✓ Mensajes cortos: Menos de 10 segundos por transmisión.
 - ✓ Palabras clave predefinidas: Para situaciones comunes (ej: "Ceniza" para contacto visual con enemigo, "Tormenta" para solicitar fuego de supresión).
 - ✓ Cambios de frecuencia programados: Seguir un cronograma de saltos de frecuencia para evadir la interferencia continua.

j. INFORMAR (Disciplina 10 - MTRR, p.51) - FORTALECIDA

Definición Base: Exponer a su jefe de manera rápida y clara una información deseada.

Fortalecimiento con Formatos de Informe Estandarizados (Doctrina China/OTAN):

- **Informe de contacto SALT-U:** Formato estándar para reportar cualquier contacto con el enemigo. Asegura que no se omita información crítica.
 - ✓ Tamaño (Size): Número aproximado de enemigos (Ej: "Escuadra", "Pelotón", "2 vehículos").

- ✓ Actividad (Activity): Qué están haciendo (Ej: "Atrincherados", "Avanzando hacia el norte", "Patrullando", "Estacionados").
 - ✓ Localización (Location): Ubicación lo más precisa posible. Lo ideal es coordenada MGRS. Alternativa: "300m al este del puente rojo, en el edificio de dos pisos".
 - ✓ Hora/Unidad (Time/Unit): Hora en que se observó. Identificación de la unidad si es posible (por uniforme, insignias, tipo de vehículo).
 - ✓ Equipamiento (Equipment): Armas o equipo especial observado (Ej: "Con lanzagranadas", "Vehículo con ametralladora pesada").
- Informe de Blanco para Fuegos de Apoyo: Específico para solicitar apoyo de morteros, artillería o drones.
 - ✓ Identificación del observador y ubicación.
 - ✓ Descripción del objetivo (tipo, número).
 - ✓ Ubicación del objetivo (coordenadas o referencia).
 - ✓ Método de ajuste (cómo se va a corregir el tiro si es necesario).
 - ✓ Efecto deseado (Ej: "Suprimir", "Destruir", "Neutralizar").

k. MANTENER EL CONTACTO (Disciplina 11 - MTRR, p.51)

Definición Base: Conservar el contacto visual y táctico con los otros combatientes de la unidad para asegurar la protección mutua.

Aplicación Práctica en el Contexto Moderno:

- **Distancias de seguridad actualizadas:** En combate de alta intensidad, la distancia entre soldados durante el desplazamiento debe aumentar para evitar que una sola granada, explosión de artillería o drone FPV cause

bajas múltiples. Las distancias recomendadas pasan de 5-7 metros a 10-15 metros en terreno abierto, y de 3-5 metros a 5-10 metros en terreno cerrado. De noche, con visión nocturna, se puede mantener entre 5-7 metros.

- **Técnica del binomio permanente:** El contacto más crítico es con el compañero de binomio. Se debe establecer un sistema de verificación mutua constante, especialmente de noche o en condiciones de poca visibilidad. Toques en el hombro, susurros preestablecidos, o el simple mantenimiento de la silueta del compañero en el campo visual periférico son esenciales.
- Procedimiento en caso de pérdida de contacto: Si un soldado pierde de vista a su unidad, debe detenerse inmediatamente en un lugar cubierto, observar y escuchar durante al menos 2 minutos. Si no restablece contacto, debe seguir el plan de contingencia preestablecido (ej: dirigirse al último punto de reunión conocido, o avanzar en la dirección general original hasta un punto predeterminado).

I. SOBREVIVIR (Disciplina 12 - MTRR, p.52) - FORTALECIDA DE MANERA CRÍTICA

Definición Base: Proporcionarse los medios necesarios para mantenerse con vida durante el combate.

Fortalecimiento Crítico con Protocolos TCCC (Tactical Combat Casualty Care):

- **Las 3 Muertes Prevenibles en el Campo de Batalla Moderno:** La experiencia en Irak, Afganistán y Ucrania ha identificado que la mayoría de las muertes en combate evitables se deben a: 1) Sangrado masivo de extremidades, 2) Neumotórax a tensión, 3) Obstrucción de la vía aérea. El entrenamiento del soldado se centra en contrarrestar estas tres amenazas.
- **Habilidad Número 1:** Aplicación del Torniquete Táctico (CAT o similar):

- ✓ El soldado debe poder aplicarse un torniquete a sí mismo (auto-aplicación) con una sola mano en menos de 30 segundos.
 - ✓ Debe saber aplicarlo a un camarada herido.
 - ✓ Se aplica SOBRE EL UNIFORME, en la extremidad, entre la herida y el corazón, lo más proximal (cerca del torso) posible.
 - ✓ Se gira la barra de torsión hasta que el sangrado cese completamente.
 - ✓ Se anota la HORA de aplicación en la etiqueta del torniquete. NO SE RETIRA en el campo de batalla.
- **Control de Hemorragias en Zonas No Comprimbiles (ingle, axilas, cuello):** Uso de vendajes hemostáticos impregnados (como Celox o QuikClot). Se empaqueta la herida profundamente con el vendaje y se aplica presión manual firme durante al menos 3 minutos.
 - **Manejo de la Vía Aérea:** Posicionar al herido inconsciente en posición de recuperación (lateral) para que la lengua no obstruya la vía aérea. Si hay herida facial grave, usar la técnica de tracción mandibular.
 - **Procedimiento de Reacción ante Bombardeo:** Al escuchar la alerta "¡PROYECTIL!" o el silbido de advertencia, la reacción inmediata debe ser instintiva: CORRER al abrigo más cercano (trinchera, cráter, zanja), TIRARSE AL SUELO, CUBRIRSE LA CABEZA con los brazos. Después de la explosión: 1) AUTOCHEQUEO: "¿Estoy herido? ¿Puedo moverme?". 2) CHEQUEO DE ENTORNO: "¿Hay riesgo de derrumbe, fuego, munición sin explotar (UXO)?" 3) CHEQUEO DE CAMARADAS. 4) APLICAR TCCC si es necesario. 5) INFORMAR la situación.

m. PENSAMIENTO IDEOLÓGICO Y MORAL DE COMBATE (Disciplina 13 - MTRR, p.54)

Definición Base: Afianzar la identidad nacional y la conciencia histórica para reforzar la voluntad combativa y la moral.

Fortalecimiento como Multiplicador de Fuerza (Doctrina de la IRGC Iraní / Experiencia de la Resistencia Ucraniana):

- **La Convicción como Escudo y Arma:** La historia militar demuestra que unidades con alta motivación ideológica y cohesión interna resisten mejor el estrés del combate, soportan mayores privaciones y son menos propensas al colapso moral. No es retórica, es psicología operativa.
- **Contenidos Fundamentales:**
 - ✓ Conocimiento Histórico de la Agresión Imperialista: Desde el bloqueo de 1902-1903, la injerencia permanente del Departamento de Estado y las compañías petroleras, hasta el golpe de estado de 2002, el sabotaje económico actual y las amenazas explícitas de intervención. El soldado debe saber que defiende a su Patria de un enemigo histórico y codicioso.
 - ✓ Conciencia del Proyecto Bolivariano: Entender que se defiende no solo un territorio, sino un modelo de justicia social, soberanía y dignidad nacional que ha sido atacado precisamente por sus éxitos en la inclusión social y la independencia.
 - ✓ Espíritu de Cuerpo y Cohesión de Unidad: El "binomio" y la "escuadra" son la familia en combate. La lealtad al camarada, la confianza en el jefe y la certeza de que no se será abandonado, son factores que anulan el instinto de auto-preservación individual en pro del colectivo.
- **Práctica Operativa:** Breves charlas ("ráfagas ideológicas") antes de las

misiones, recordando hitos históricos de resistencia venezolana, análisis de la situación política actual, y el reforzamiento del juramento a la bandera. Un soldado que sabe POR QUÉ lucha, encuentra el CÓMO en el entrenamiento.

CAPÍTULO III:

HABILIDADES COMPLEMENTARIAS PARA EL COMBATE MODERNO

Sección A: Primeros Auxilios en Combate (TCCC - Atención Táctica a Heridos en Combate)

Atención Táctica a Heridos en Combate basados en primeros auxilios, prioriza la supresión del fuego enemigo y el tratamiento de las causas prevenibles de muerte antes de que el herido llegue a una instalación médica.

Definiciones y Conceptos Fundamentales

- **TCCC - Atención Táctica a Heridos en Combate:** Conjunto de directrices basadas en evidencia para el manejo de heridos en el campo de batalla, diseñadas para reducir las muertes evitables mientras se mantiene la operatividad de la misión.
- **Muerte Evitable en Combate:** Aquella que ocurre por causas que un soldado puede tratar en el sitio, principalmente:
 1. Hemorragia exanguinante en extremidades (60%).
 2. Neumotórax a tensión (colapso pulmonar) (33%).
 3. Obstrucción de la vía aérea (6%).
- **Zona de Peligro:** Área donde existe fuego directo y efectivo del enemigo.

El método práctico del TCCC se divide estrictamente en tres fases, dependiendo del nivel de amenaza:

a. Atención Bajo Fuego

Es la atención prestada mientras el soldado y el herido están bajo fuego efectivo.

- **Prioridad:** El mejor medicamento es la superioridad de fuego.
- **Acción:** Se ordena al herido que se mantenga en el combate si es posible. Si

no puede, se le indica que busque cobertura y se aplique su propio torniquete

- **Tratamiento:** El único tratamiento médico permitido es el uso del torniquete para hemorragias masivas en extremidades.

b. Atención Táctica de Campo:

Se realiza cuando ya no se está bajo fuego directo (dentro de una estructura despejada o tras una cobertura sólida). Se aplica el siguiente protocolo:

- ✓ Revisar torniquetes previos y aplicar nuevos en hemorragias no tratadas.
- ✓ Verificar vía aérea (maniobra frente-mentón o cánula nasofaríngea).
- ✓ Sellar heridas abiertas en el tórax con parches oclusivos.
- ✓ Tratar el shock, reevaluar vendajes y buscar heridas secundarias.
- ✓ Prevenir la pérdida de calor (incluso en climas cálidos) usando mantas térmicas.

c. Atención para la Evacuación:

Es la transición hacia la plataforma de evacuación (helicóptero, vehículo blindado). Aquí se realiza un triaje más detallado y se prepara la documentación médica para el siguiente escalón.

- **Método Práctico de Aplicación: El Algoritmo del Soldado**

Para que esta habilidad sea "táctica", la aplicación debe ser mecánica y bajo estrés. El método práctico se basa en la Regla de los 2 Minutos:

1. **Seguridad de la Escena:** No te conviertas en una segunda baja. Neutraliza la amenaza o espera a que el equipo de cobertura provea fuego de supresión.
2. **Uso de Equipo Estándar (IFAK):** Todo soldado debe usar exclusivamente el **IFAK (Improved First Aid Kit)** del herido, no el propio, para asegurar que los suministros personales estén disponibles si uno mismo resulta herido.
3. **Torniquete "Alto y Apretado":** En la fase CUF, el torniquete se coloca por

encima de la ropa, lo más alto posible en el miembro afectado.

d. Comunicación Táctica: Informar al comandante de unidad inmediatamente usando el reporte **MIST** (Mecanismo de lesión, Injuria encontrada, Signos vitales, Tratamiento dado).

En el combate moderno, la diferencia entre una unidad de élite y una mediocre no es solo su puntería, sino su capacidad de aplicar un torniquete con una sola mano en menos de 30 segundos bajo total oscuridad.

Sección B: Subsistencia y Adaptación al Terreno Venezolano:

Esta sección se enfoca en mantener la capacidad combativa del soldado mediante el aprovechamiento de los recursos locales y la mitigación de los efectos del entorno hostil.

Definiciones y Conceptos

- **Subsistencia Táctica:** Capacidad del soldado para mantenerse operativo con el mínimo de equipo logístico, utilizando técnicas de obtención de agua, alimento y refugio sin comprometer la seguridad (disciplina de ruido y luces).
- **Adaptación Fisiológica:** Proceso de aclimatación del organismo a las temperaturas extremas y niveles de humedad (especialmente el manejo del golpe de calor en zonas como el Zulia o el control de la hipotermia en los Andes).
- **Mimetismo de Entorno:** Ajuste del equipo y uniforme no solo al color, sino a la textura y comportamiento del terreno específico.

Pilares de la Adaptación en Venezuela

Para el soldado moderno en Venezuela, la adaptación se divide en tres ecosistemas prioritarios:

1. Selva y Bosque Tropical

- **Gestión de Humedad:** El mayor enemigo es la "putrefacción de trinchera" y

los hongos. El método práctico exige el cambio diario de calcetines y el mantenimiento seco de los pies, incluso en movimiento.

- **Agua:** Uso de bejucos de agua y sistemas de filtrado por gravedad para evitar enfermedades entéricas que diezman unidades más rápido que las balas.

2. Llanos e Inundables:

- **Navegación y Ocultamiento:** En terrenos llanos, la silueta se proyecta a gran distancia. Se requiere el uso de vegetación baja y la construcción de posiciones de tiro negativas (bajo el nivel del suelo) para mimetizarse.
- **Vectores:** Control estricto contra la malaria, el dengue y la leishmaniasis mediante el uso de repelentes y mallas tácticas.

3. Zonas Áridas y Semiáridas:

- **Disciplina hídrica:** Consumo programado de agua. El soldado debe aprender a identificar cactus y plantas xerófitas para obtención de líquido.
- **Gestión Térmica:** Uso de capas para proteger la piel de la radiación solar directa, evitando la deshidratación por evaporación.

a. Método Práctico: El Ciclo de Adaptación del Soldado

Para aplicar esta sección en el campo, el soldado debe dominar el acrónimo **S.U.R.V.I.V.E.** adaptado tácticamente:

1. **S (Sopesar la situación):** Evaluación constante del terreno. ¿Qué me ofrece el entorno para mi cobertura?
2. **U (Uso de los sentidos):** En la selva venezolana, el oído y el olfato preceden a la vista. Detectar el olor a humo o combustible es vital.
3. **R (Recordar dónde estás):** Orientación mediante indicios naturales (musgo, inclinación de los árboles por el viento predominante en el Caribe).
4. **V (Vencer el pánico y el cansancio):** La fatiga por calor reduce la toma de decisiones en un 40%. La hidratación es una orden táctica, no opcional.

5. **I (Improvisar):** Uso del material de dotación para fines múltiples (el poncho como recolector de agua de lluvia o como camilla de circunstancia).
6. **V (Valorar la vida):** Mantener la moral de combate a pesar del entorno hostil.
7. **E (Estar preparado):** El kit de supervivencia debe estar integrado en el correa, no solo en la mochila, en caso de tener que soltar la carga pesada bajo fuego.

Sección C: Nociones Básicas de Guerra Electrónica y Seguridad Operacional:

Definiciones y Conceptos

- **Guerra Electrónica:** Uso de la energía electromagnética para determinar, explotar, reducir o impedir el uso hostil del espectro electromagnético por parte del enemigo, y a la vez conservar el uso propio.
- **Firma Electromagnética:** El "rastro" digital que deja un soldado o unidad a través de sus radios, teléfonos, GPS y drones.
- **OPSEC (Seguridad Operacional):** Proceso que identifica información crítica para determinar si las acciones propias pueden ser observadas por indicadores de inteligencia enemiga.

La Amenaza: "Si emites, mueres"

En el combate moderno (ejemplificado en conflictos recientes), el ciclo de ataque suele ser:

1. **Detección:** El enemigo detecta una señal de radio o Wi-Fi.
2. **Triangulación:** Dos o más sensores enemigos fijan la posición exacta de la emisión.
3. **Fuego:** Se coordina un ataque de artillería o drones kamikaze sobre las coordenadas de la señal en menos de 3 minutos.

a. Método Práctico de Aplicación: Disciplina Electrónica

Para que el soldado sobreviva a la detección electrónica, debe aplicar las siguientes

normas de Control de Emisiones (EMCON):

1. Gestión de Dispositivos Personales:

- **Prohibición de Celulares:** Los teléfonos móviles son los principales delatores. Incluso en "Modo Avión", los sensores de búsqueda y rescate (SAR) pueden detectar el hardware.
- **Remoción de Baterías:** No basta con apagar el equipo; para una seguridad total en zonas de contacto, las baterías deben ser extraídas para evitar emisiones residuales.

2. Uso Táctico de las Comunicaciones (Radio):

- **Brevidad:** Las transmisiones deben durar menos de 5 segundos. "Piense, oprima, hable, suelte".
- **Potencia Mínima:** Usar la potencia más baja necesaria para alcanzar al receptor. No uses "Alta Potencia" si tu unidad está a 500 metros.
- **Antenas Remotas:** Si es posible, coloca la antena lejos de tu posición física (usando cables de extensión) para que, si el enemigo triangula, el fuego caiga lejos de la trinchera.

3. Seguridad Operacional (OPSEC) en el Terreno:

- **Silencio Visual:** No permitir que se tomen fotografías de hitos geográficos, parches de unidad o armamento que puedan ser geolocalizados mediante metadatos o IA de reconocimiento de imágenes.
- **Gestión de Desechos:** La basura (envoltorios de raciones, pilas usadas) cuenta una historia sobre el tamaño y la moral de tu unidad. Todo rastro debe ser enterrado o retirado.

b. El Decálogo de la Invisibilidad Digital

- **No Geotiquetar:** Evita que el enemigo conozca coordenadas exactas de bases o rutas.
- **Uso de Cifrado:** Aunque detecten la señal, no podrán entender el contenido del mensaje.
- **Capa de Faraday:** Guardar radios apagadas en bolsas blindadas para evitar escaneos pasivos.
- **Dispersión de Emisiones:** No concentrar todas las radios en un solo punto; esto simula un puesto de mando y atrae artillería.

En la Guerra Electrónica, el soldado que no es visto en el espectro electromagnético es el soldado que sobrevive para maniobrar.

Sección D: Interacción con Medios Aéreos No Tripulados (Drones) Propios y Contramedidas Básicas:

Definiciones y Conceptos

- **UAS/UAV (Sistemas Aéreos No Tripulados):** Vehículos aéreos controlados remotamente. En el nivel táctico, nos enfocamos en los Clase I (Micro y Mini drones).
- **ISR (Inteligencia, Vigilancia y Reconocimiento):** La función principal del dron propio para detectar objetivos antes de exponer al personal.
- **FPV (First Person View) / Drones Suicidas:** Drones de alta velocidad cargados con explosivos que actúan como munición guiada de bajo costo.

Empleo de Drones Propios (El Ojo en el Cielo)

El dron no es un juguete, es un sensor orgánico de la unidad. Su uso práctico debe seguir este protocolo:

1. **Reconocimiento de "Salto de Rana":** Antes de avanzar a una nueva posición o cruzar un claro, se lanza el dron para verificar puntos de

emboscada o nidos de ametralladoras.

2. **Ajuste de Fuego:** El operador del dron actúa como observador adelantado, corrigiendo en tiempo real la caída de proyectiles de mortero o granadas.
3. **Seguridad en el Despegue/Aterrizaje:** El operador debe estar a cubierto y alejado del resto de la escuadra. El enemigo suele rastrear la señal del dron hasta su origen para lanzar un ataque de contrabatería.

Contramedidas Básicas (C-UAS)

Si escuchas un zumbido, ya es tarde para esconderse, pero no para reaccionar. El soldado debe aplicar dos tipos de defensa:

c. Contramedidas Pasivas (Invisibilidad)

- **Disciplina de Mirada al Cielo:** Un solo rostro pálido mirando hacia arriba es detectable a 300 metros de altura. Se debe mantener la cabeza baja y usar mallas de camuflaje.
- **Sombra Térmica:** Los drones modernos usan cámaras térmicas. Cubrirse bajo la copa de árboles densos o usar mantas térmicas de emergencia puede ayudar a romper la silueta de calor.
- **Dispersión Táctica:** Nunca se agrupen. Un dron FPV busca blancos de oportunidad (grupos de 3 o más soldados). La distancia mínima entre hombres debe aumentar a 10-15 metros.

d. Contramedidas Activas (Defensa)

- **Detección Auditiva y Visual:** Designar a un miembro de la escuadra como "Vigía de Aire" de forma rotativa.
- **Fuego de Fusilería:** Contra drones de baja cota, se aplica la técnica de fuego de saturación (volumen de fuego al sector por donde vuela el dron), no tiro de precisión.
- **Interferencia Electrónica (Jamming):** Uso de "pistolas de frecuencia" si

están disponibles, para romper el enlace entre el operador enemigo y el dron.

Método Práctico de Reacción ante Dron Enemigo

- **Dron de Reconocimiento (Estático):** Congelar movimiento. No disparar a menos que sea detectado. Buscar cobertura densa.
- **Dron FPV / Suicida (Ataque):** Gritar: "¡DRON!". Correr en zigzag hacia cobertura dura (rocas, edificios, trincheras profundas). No quedarse en campo abierto.
- **Dron con Carga (Lanzagranadas):** Mantenerse en movimiento constante. Las granadas caen por gravedad; un blanco móvil es difícil de acertar.

La Regla de Oro del Combate Moderno

"Si puedes ver el cielo, el dron puede verte a ti". Todo soldado debe asumir que está siendo observado desde arriba en todo momento. La construcción de posiciones defensivas ahora requiere obligatoriamente techo o mallas de ocultación.

“PÁGINA DEJADA EN BLANCO A EX PROFESO”

CAPÍTULO IV:

MATRIZ DE ENTRENAMIENTO – PERÍODO BÁSICO INDIVIDUAL DEL SOLDADO (PBIS)

Sección A: Filosofía y Estructura del Entrenamiento

El Período Básico Individual del Soldado (PBIS) es el cimiento sobre el cual se construye el combatiente bolivariano. Su filosofía se resume en: "**Entrenar como se combate**". Esto implica:

- **Realismo:** Las condiciones de entrenamiento deben simular, en la medida de lo posible, el estrés, la fatiga, la incertidumbre y los estímulos sensoriales del campo de batalla real.
- **Progresión:** El entrenamiento es acumulativo y progresivo. Se comienza con las habilidades individuales más básicas y se avanza hacia la integración en unidades pequeñas (binomio, equipo).
- **Evaluación Continua:** La evaluación no es un examen final, sino un proceso constante de retroalimentación y corrección por parte de los instructores, quienes deben ser ejemplo vivo de las disciplinas que enseñan.
- **Ratio 80/20:** El 80% del tiempo de instrucción se dedicará a la práctica aplicada en el terreno. El 20% restante a la teoría necesaria para comprender el porqué de cada procedimiento.

La estructura del PBIS para la táctica individual se desarrolla en un ciclo continuo de **Instrucción, Ejercitación y Evaluación**, utilizando las canchas especializadas que se detallan a continuación.

4.1 Matriz de Canchas de Instrucción

La siguiente matriz define las canchas prácticas donde el soldado demostrará el dominio de las disciplinas. Cada cancha está diseñada para evaluar competencias específicas bajo supervisión.

N°	Tipo de Cancha / Nombre	Objetivo de la Cancha	Material Necesario	Acción del Soldado (Ejecución)	Evaluación del Instructor (Criterios)
1	Cancha de Navegación Terrestre y Orientación	Que el soldado demuestre capacidad para planificar y ejecutar un recorrido de 2 km usando exclusivamente brújula y mapa, llegando a puntos de control secretos con un error menor a 50 metros, bajo limitación de tiempo.	Brújula lensática, mapa topográfico de la zona, hoja de ruta con coordenadas de puntos de control, reloj.	1. Recibir la hoja de ruta con coordenadas de inicio y puntos de control (PC). 2. Calcular los rumbos y distancias entre cada punto sobre el mapa. 3. Ejecutar el recorrido, encontrando cada PC y registrando su código secreto. 4. Llegar al punto final dentro del tiempo límite.	- Precisión en los cálculos de rumbo y distancia. - Precisión en la navegación (error en la llegada a cada PC). - Tiempo total empleado vs. tiempo límite. - Correcto manejo y conservación del mapa y la brújula.
2	Cancha de Observación y Reporte Táctico (SALT-U)	Que el soldado, desde una posición de observación oculta, detecte, analice y reporte correctamente por radio la información sobre blancos estáticos y en movimiento en un sector asignado, utilizando el formato SALT-U.	Binoculares, radio VHF, manual de procedimientos SALT-U, bloc de notas, lápiz. Blancos simulados (siluetas, vehículos mock-up) dispuestos en el terreno.	1. Emplazarse sigilosamente en el punto de observación asignado. 2. Realizar una exploración metódica del sector (de izquierda a derecha, de cerca a lejos). 3. Detectar los blancos dispuestos por los instructores. 4. Para cada blanco, completar mentalmente o por escrito la información SALT-U. 5. Transmitir cada reporte por radio al instructor, usando procedimientos claros y concisos.	- Capacidad de detección (número de blancos identificados). - Exactitud de la información reportada en cada categoría SALT-U. - Claridad, concisión y procedimiento correcto en la transmisión radial. - Sigilo y disciplina en la posición de observación.

N°	Tipo de Cancha / Nombre	Objetivo de la Cancha	Material Necesario	Acción del Soldado (Ejecución)	Evaluación del Instructor (Criterios)
3	Cancha de Progresión Táctica y Reacción al Contacto	Que el soldado avance 200 metros en terreno variado y semiabierto aplicando correctamente las técnicas de movimiento individual (RMC&O), y reaccione adecuadamente ante una emboscada simulada, adoptando posición de combate y respondiendo al fuego.	Equipo de combate completo (sin munición real). Chaleco marcador láser (MILES) o sistema de simulación. Conos o marcadores para delimitar la ruta. Sistema de audio para simular explosiones y fuego.	1. Recibir la orden de avanzar desde el punto A al punto B. 2. Avanzar aplicando la técnica RMC&O, utilizando las coberturas naturales del terreno. 3. Al activarse la simulación de emboscada (sonido + marcadores láser), reaccionar instantáneamente: buscar cobertura, identificar la dirección del fuego, simular la respuesta de fuego controlado. 4. Tras la orden, romper el contacto y continuar el avance hacia el punto B.	- Uso efectivo del terreno y las coberturas durante el avance. - Velocidad y corrección de la reacción ante el contacto (no congelarse, no huir erráticamente). - Disciplina de fuego simulado (ráfagas cortas, cambio de cargadores simulado). - Mantenimiento de la seguridad durante todo el movimiento.
4	Cancha de Fortificación Individual de Combate	Que el soldado construya, bajo presión de tiempo (45 minutos), una posición individual de fusilero (hoyo de tirador) que cumpla con los estándares mínimos de protección, camuflaje y eficacia para el combate defensivo.	Pala de entrenchamiento individual. Metro o cinta métrica. Material local para camuflaje (ramas, césped). Terreno asignado previamente.	1. Seleccionar el emplazamiento más favorable dentro del área asignada, considerando campo de tiro, enmascaramiento y rutas de escape. 2. Excavar la posición con las dimensiones mínimas reglamentarias (profundidad 1.5m, ancho para el combate). 3. Construir un parapeto efectivo con la tierra excavada. 4. Camuflar la posición para que sea indetectable a más de 20 metros.	- Cumplimiento de dimensiones y forma de la posición (profundidad, parapeto, sector de tiro). - Calidad del camuflaje (integración visual y ruptura de silueta). - Tiempo de ejecución. - Criterio en la selección del emplazamiento inicial.

N°	Tipo de Cancha / Nombre	Objetivo de la Cancha	Material Necesario	Acción del Soldado (Ejecución)	Evaluación del Instructor (Criterios)
5	Cancha de Tiro de Precisión y Designación de Blancos	Que el soldado demuestre precisión con su fusil AK-103 en disparos a distancias conocidas (100m, 200m, 300m) y designe con precisión un objetivo lejano a su binomio, usando métodos verbales y con puntos de referencia.	Fusil AK-103 con munición de práctica (o sistema de simulación de tiro). Blancos tipo silueta. Radio. Binoculares.	- Desde posiciones designadas (tendido, rodillas), engagear blancos a las distancias indicadas, con un número limitado de cartuchos. - Tras el ejercicio de tiro, observar un sector y detectar un "blanco" (señalizado por el instructor). - Designar ese blanco a su binomio (que hace de observador) usando primero el método de la mano y luego una descripción verbal clara con punto de referencia.	- Precisión en los grupos de impacto a diferentes distancias. - Claridad y precisión en la designación con el método de la mano. - Claridad, concisión y exactitud en la descripción verbal del objetivo (ubicación, tipo, referencia). - Aplicación de los fundamentos de tiro.
6	Cancha de Comunicaciones Tácticas y Guerra Electrónica	Que el soldado demuestre capacidad para transmitir y recibir mensajes mediante radio usando procedimientos seguros, y que ejecute correctamente el cambio a métodos alternativos no electrónicos al simularse interferencia enemiga.	Radios portátiles VHF. Silbatos. Linternas tácticas con filtro rojo. Mensajes preestablecidos en papel. Reloj.	- Establecer comunicación radial con un punto de control. Transmitir y recibir una serie de 5 mensajes preestablecidos, usando lenguaje claro y procedimientos correctos. - Al sonar la señal de "INTERFERENCIA ELECTRÓNICA" dada por el instructor, dejar inmediatamente la radio. - Recibir la siguiente orden mediante una secuencia de silbatos preacordada. - Confirmar la recepción de la orden usando señales con linterna (código preestablecido).	- Corrección en los procedimientos de transmisión y recepción radial (inicio, fin, claridad). - Velocidad y exactitud en la reacción al simular la guerra electrónica. - Correcta interpretación y ejecución de las señales no electrónicas (silbato, linterna). - Mantenimiento de la disciplina de emisiones.

N°	Tipo de Cancha / Nombre	Objetivo de la Cancha	Material Necesario	Acción del Soldado (Ejecución)	Evaluación del Instructor (Criterios)
7	Cancha de TCCC y Supervivencia bajo Fuego (SIMULACIÓN)	Que el soldado, bajo la presión de una simulación de ataque con explosivos, aplique correctamente y en tiempo récord las técnicas de Autoyuda y Ayuda a Camaradas en Combate (TCCC), priorizando el control de hemorragias masivas.	Maniqués de entrenamiento TCCC o camaradas con simuladores de heridas. Torniquetes CAT de entrenamiento. Vendajes hemostáticos de entrenamiento. Vendas. Simuladores de sonido de explosión y fuego. Cronómetro.	1. Al iniciarse la simulación (explosión + gritos), realizar autochequeo. 2. Acercarse a un "camarada herido" que presenta una hemorragia masiva en la pierna (simulador de sangre). 3. Aplicar un torniquete correctamente en menos de 30 segundos. 4. Proceder a un segundo "herido" con herida en ingle/axila y aplicar vendaje hemostático con presión. 5. Transmitir por radio simulado el reporte: "HERIDOS, TQ APLICADO, [HORA], necesito EVAC".	- Tiempo de aplicación del torniquete (<30 seg). - Correcta técnica de aplicación (ubicación, apriete, registro de hora). - Técnica correcta para el vendaje hemostático. - Correcta secuencia de acciones y priorización. - Claridad del reporte transmitido.
8	Cancha Integrada de Combate Nocturno (Binomio)	Que un binomio complete una misión sencilla (reconocimiento a un punto) en condiciones de oscuridad total, integrando navegación, movimiento sigiloso, observación con visión nocturna, comunicación no verbal y reacción a contactos simulados.	Visores nocturnos (1 por soldado). Fusiles con sistemas de puntería compatibles (puntos tritio o láser IR). Brújulas con iluminación tenue. Silbatos. Linternas infrarrojas (opcional). Ruta preestablecida con puntos de control.	1. Planificar la ruta y las señales no verbales en la fase diurna. 2. Al anochecer, iniciar el movimiento hacia el objetivo utilizando visores nocturnos y navegación discreta. 3. Llegar al punto de observación, detectar y registrar "actividad enemiga" simulada (luces tenues, sonidos). 4. Retornar al punto de partida por una ruta alterna, reaccionando a un contacto sorpresa simulado durante el repliegue.	- Trabajo en equipo y coordinación del binomio. - Sigilo y control durante el movimiento nocturno. - Efectividad en el uso de los visores nocturnos para navegar y observar. - Correcta reacción al contacto nocturno. - Cumplimiento de la misión y exactitud de la información recogida.

“PÁGINA DEJADA EN BLANCO A EX PROFESO”

REFLEXIÓN FINAL

LA EXCELENCIA INDIVIDUAL COMO PILAR DE LA RESISTENCIA PATRIÓTICA

La historia militar de nuestra Patria, desde las gestas indígenas de resistencia, la Guerra de Independencia librada por el pueblo llano guiado por Bolívar, hasta las batallas contemporáneas contra el bloqueo económico y la amenaza permanente de intervención, nos enseña una verdad de hierro: la determinación de un pueblo unido, consciente de su razón y hábil en el arte de la guerra, es invencible.

Este Manual de Táctica Individual no es un simple compendio de técnicas. Es un acto de soberanía cognitiva y preparación revolucionaria. Mientras el imperialismo norteamericano y sus aliados oligarcas pretenden doblegar nuestra voluntad con sanciones criminales, guerras económicas, y una campaña mediática de desmoralización, la Fuerza Armada Nacional Bolivariana responde fortaleciendo su esencia: el Soldado Pueblo, el Soldado Bolivariano.

Cada combatiente que internaliza y domina estas trece disciplinas, actualizadas con el conocimiento más crudo y reciente de los campos de batalla modernos, deja de ser un individuo aislado. Se transforma en un nodo consciente, resiliente y letal dentro del sistema defensivo de la Nación. Su fusil AK-103, su pala, su torniquete, su visor nocturno y su radio, dejan de ser objetos para convertirse en extensiones de su voluntad, al servicio de un ideal superior: la defensa de la Patria de Bolívar, de Zamora, de Chávez.

La agresión imperialista no ha cesado; se ha recrudecido y sofisticado. Por ello, nuestra respuesta no puede ser solo reactiva o discursiva. Debe ser la preparación constante, metódica y ardua. Debe ser la unidad inquebrantable entre el Pueblo y su Fuerza Armada. Debe ser la superioridad moral, derivada de la justicia de nuestra causa, y la superioridad táctica, derivada de un entrenamiento realista y exigente.

Un ejército compuesto por ciudadanos y ciudadanas soldados, profundamente conscientes de por qué empuñan las armas —para defender la soberanía, la paz, el proyecto de inclusión social y la dignidad nacional— y excelentemente entrenados en el cómo hacerlo, constituye el muro de contención más formidable contra cualquier aventura intervencionista. Es la materialización del principio de la Guerra Popular de Resistencia, donde todo el pueblo se convierte en un ejército y cada soldado es un pueblo en armas.

¡Que el espíritu indómito de Guaicaipuro, la astucia estratégica del Negro Primero, la tenacidad de Ricaurte en San Mateo y la luz eterna del Comandante Chávez guíen cada ejercicio, cada cancha de instrucción, cada hora de estudio y cada instante de servicio!

La victoria no es solo un evento futuro; es el camino que se construye diariamente con disciplina, estudio y amor a la Patria. Con fusil en mano y la Constitución en el corazón, el soldado bolivariano es garantía de que Venezuela seguirá siendo, por siempre, tierra de libres.

¡Independencia y Patria Socialista! ¡Viviremos y Venceremos!

REFERENCIAS BIBLIOGRÁFICAS

A. DOCUMENTOS FUNDAMENTALES DE LA FUERZA ARMADA NACIONAL BOLIVARIANA (FANB):

Comando Estratégico Operacional de la FANB. (2019). Manual del Método Táctico de Resistencia Revolucionaria (MTRR). Universidad Militar Bolivariana de Venezuela.

B. DOCTRINA Y MANUALES MILITARES INTERNACIONALES (CONSULTADOS PARA ANÁLISIS COMPARATIVO Y FORTALECIMIENTO):

1. DOCTRINA RUSA:

Ministerio de Defensa de la Federación Rusa. (Ediciones diversas). Боевой устав по подготовке и ведению общевойскового боя [Estatuto de Combate para la Preparación y Conducción del Combate Conjunto]. (Manuales tácticos no publicados abiertamente, análisis basado en informes de institutos de investigación de defensa occidentales que estudian la doctrina rusa aplicada en Siria y Ucrania).

2. DOCTRINA CHINA:

Ejército Popular de Liberación de China (PLA). (2018). 步兵班战斗教程 [Tutorial de Combate para el Escuadrón de Infantería]. (Análisis de características generales de la doctrina de infantería china moderna, basado en estudios de instituciones como el U.S. Army Training and Doctrine Command - TRADOC).

3. PROCEDIMIENTOS OTAN Y MANUALES OCCIDENTALES:

Departamento del Ejército de los Estados Unidos. (2016). FM 3-21.8: The Infantry Rifle Platoon and Squad. Washington, DC.

Departamento del Ejército de los Estados Unidos. (2017). TC 3-21.76: Ranger Handbook. Fort Benning, GA: United States Army Infantry School.

Comité del Servicio Conjunto de Sanidad en Combate (CoTCCC). (2021). Tactical Combat Casualty Care (TCCC) Guidelines for Medical Personnel. (La versión para combatientes no sanitarios se basa en estos protocolos estandarizados).

C. ANÁLISIS DE CONFLICTOS CONTEMPORÁNEOS Y LECCIONES APRENDIDAS:

1. GUERRA EN UCRANIA (2022-PRESENTE):

Clark, M., Kabanenko, Y., et al. (2023). Trench Warfare 2.0: Preliminary Tactical Notes from the Ukrainian Conflict. Modern War Institute, West Point. (Análisis compilado de informes tácticos de campo).

Royal United Services Institute (RUSI). (2022). Preliminary Lessons in Conventional Warfighting from the Russia-Ukraine War. Londres: RUSI.

Informes tácticos periódicos del Ministerio de Defensa de Ucrania y del Estado Mayor General de las Fuerzas Armadas de Ucrania (2022-2024). (Consultados a través de resúmenes y análisis de medios especializados en defensa).

2. GUERRA ASIMÉTRICA Y DOCTRINA IRANÍ:

Instituto de Estudios sobre la Guerra (ISW). (2020). Iranian and Iranian-Proxy Tactical Handbook. Washington, DC: ISW. (Análisis de tácticas empleadas por la IRGC y fuerzas proxy en Siria e Irak).

D. MANUALES DE HABILIDADES TÉCNICAS ESPECÍFICAS:

Asociación de Torniquetes de Combate (C-TECC). (2023). Recommendations for the Use of Tourniquets and Hemostatic Agents in the Tactical Environment.

Diversos manuales de fabricantes de equipos de visión nocturna (FLIR, ATN, Armasight) sobre el uso y mantenimiento de dispositivos de intensificación de imagen y termografía.